

Sokolovské strojírny a.s.



Výroční zpráva za rok 2014

Historie společnosti

Sokolovské strojírný a. s. Sokolov vznikly privatizací státního podniku Sokolovské strojírný k 1. 5. 1992.

Privatizovaný majetek pochází původně z majetkové podstaty znárodněného podniku Dolové a průmyslové závody a. s., dříve J. D. Starck, Dolní Rychnov u Falknova.

Společnost Dolové a průmyslové závody v roce 1931 založila Ústřední dílny. V roce 1951 se řízení Ústředních dílen ujalo ředitelství Hnědouhelných dolů a briketáren Sokolov. V roce 1953 dostaly Ústřední dílny statut podniku a rozvíjely svou činnost v rámci HDB.

V roce 1959 byla realizována investiční výstavba nového závodu v Chebu, v prostorách chebského letiště. Výroba v závodě Cheb byla zahájena v roce 1963.

V roce 1975 byly Ústřední dílny při reorganizaci začleněny do VHJ HDB Sokolov pod názvem Sokolovské strojírný, koncernový podnik.

V roce 1990 se Sokolovské strojírný vyčlenily ze svazku HDB jako samostatný státní podnik.

Původní majetková podstata byla výrazně rozmnožena podnikatelskou činností subjektů, které s tímto státním majetkem hospodařily.

Základním pilířem činnosti podniku zůstaly od jeho založení opravy důlních zařízení.

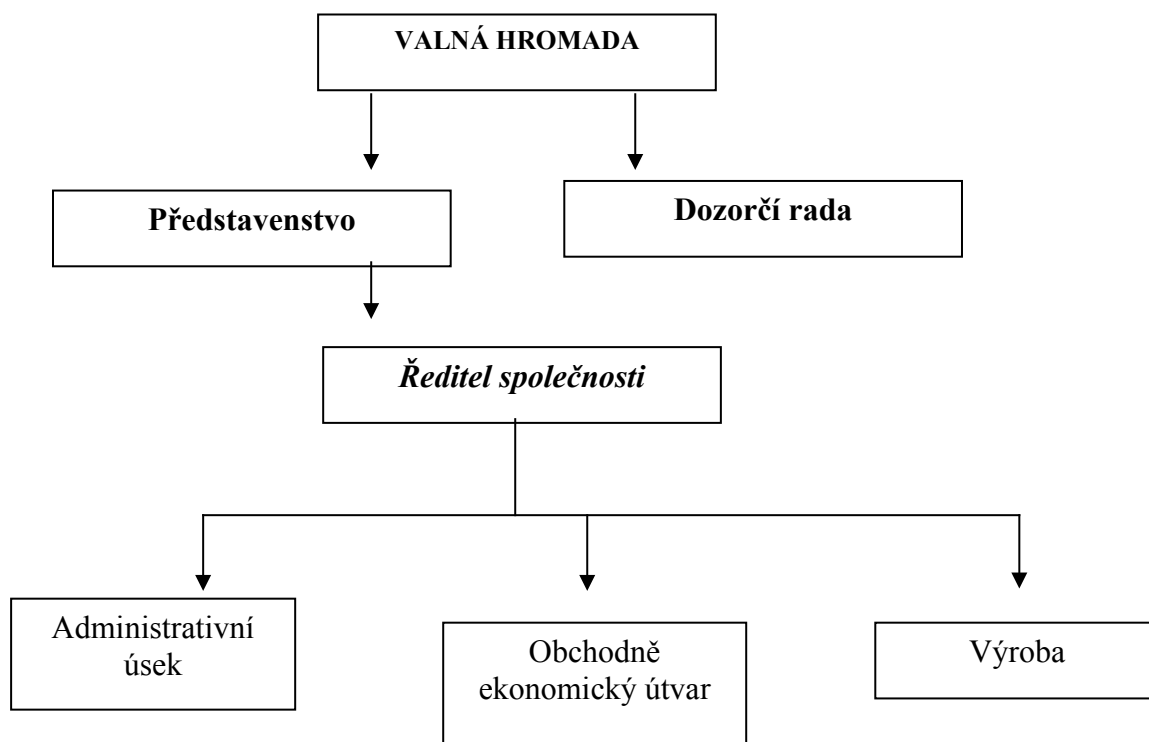
K 2.3.2009 došlo k vytvoření dceřiných společností Sostroj, a.s. a Strojírny Cheb, a.s.

K 30.12.2010 došlo k vytvoření dceřině společnosti SEČ REKREACE a.s.

V roce 2013 došlo k prodeji společnosti Sostroj, a.s.

Organizační struktura společnosti v roce 2014

Organizační schéma



Představenstvo akciové společnosti

Mistopředseda:

Bc. Ing. Jiří Krš

Dozorčí rada akciové společnosti

Členové:

Andrea Karlová

Marcela Svobodová

**Zpráva představenstva a vrcholového vedení o
podnikatelské činnosti**

Výrobní činnost akciové společnosti zajišťovalo vedení prostřednictvím dceřiné společnosti Strojírny Cheb, a.s.

Díky činnosti představenstva a vrcholového vedení byly vytvářeny podmínky pro výrobní činnost dceřiné společnosti. Docházelo zejména k zajištění dostatečných zdrojů pro financování jejich podnikatelské činnosti.

Strategie rozvoje společnosti byla stejně jako v předešlých letech zaměřena na udržení konkurenceschopnosti a získávání nových zakázek a nových segmentů trhu. Byla věnována pozornost možnostem realizace technologických celků. Nicméně přes veškerou snahu byla realizována převážně správa nemovitostí, jelikož získání nových zakázek je proces dlouhodobý a v případě většího rozsahu i finančně náročný.

Vzhledem k velkým ztrátám z minulých let, nebyla společnost schopna získat žádný bankovní úvěr za běžných podmínek, a proto hospodaří bez bankovního kapitálu. Tato skutečnost byla pro společnost zatěžující a společnost se musela velmi snažit, aby udržela cashflow.

Veškeré náklady společnosti byly důsledně sledovány a vyhodnocovány a dále byla vytvářena snaha k jejich snížení.

Trvalým cílem vrcholového vedení bylo využívání všech prostor a budov formou pronájmů, což se stejně jako v minulém roce projevilo zvýšením počtu nájemníků.

Stejně jako v předešlých letech byl vytvářen neustálý tlak na dodržování podnikové organizace a kvalitu veškeré práce, v souladu se systémem jakosti.

Pozornost společnosti byla trvale orientována na zajištění ochrany životního prostředí a zajištění výrobního procesu tak, aby měl minimální dopad na pracovní a životní prostředí.

Veškeré pohledávky byly důsledně sledovány a okamžitě řešeny případné pohledávky po lhůtě splatnosti a to i právní cestou.

V předminulém roce došlo k prodeji společnosti Sostroj a.s., jelikož tato nebyla dlouhodobě schopna dosáhnout zisku a neúměrně zatěžovala celou skupinu. I přes skutečnost, že prodej probíhal pod tlakem Komerční banky, která stahovala finanční prostředky takovým způsobem, že ohrožovala další výrobu a samotnou existenci společnosti, se představenstvu podařilo prodat Sostroj a.s. za cenu vyšší než byla určena soudním znalcem. Bohužel, se v poslední době objevují negativní údaje o solventnosti společnosti, která koupila Sostroj a.s. a je zde důvodná obava z jejich schopnosti hradit kupní cenu v dohodnutých splátkách.

Představenstvo je dále nuceno konstatovat závažnost situace zejména v oblasti zakázkové náplně a doporučuje jednat o odprodeji dceřiné společnosti Strojírny Cheb a.s.

Podnikatelský záměr pro rok 2015

Podnikatelský záměr společnosti pro rok 2015 je dán vývojem situace na trhu a aktuálním stavem zdrojů společnosti.

Strategie rozvoje společnosti je zaměřena především na vypořádání se se závazky, které má z minulosti. Vedení společnosti se podařilo uhradit podstatnou část svých závazků a vybudovat nové prostory za účelem pronájmu.

Požadavek na udržení konkurenceschopnosti a získání zakázek byl ve větší míře přenesen na dceřinou společnost, která si bude muset zajišťovat financování svých potřeb a udržení zaměstnanecké struktury do dalšího období. Zaměstnanecká struktura je dále udržována tak, aby bylo dosaženo maximální efektivity využití pracovníků. Přestože pro potřeby realizace větších zakázek a technologických celků společnost musí společnost disponovat dostatečným počtem pracovníků, vedení společnosti se jeví jako rozumné tyto síly najímat až při realizaci konkrétních potřeb, jelikož dlouhodobé držení takovýchto pracovníků je ekonomicky neúnosné.

Strategické se jeví zvýšení kreditu společnosti realizací zakázek většího rozsahu. Zaměření se na tuto oblast a rozvinout schopnosti v oblastech rozdělování a kontroly realizace se jeví jako velmi potenciální činnost do budoucna. Nicméně tato činnost je velmi zdlouhavá a často vyžaduje nemalé investice. Aktuálně je kladen důraz na získání co největšího počtu nájemníků a pronajmutí všech možných nemovitostí a také na odprodej či nalezení investorů na rozvoj technologie na zpracování starých pneumatik.

Společnost se zaměří především na

- správu nemovitostí a majetku
- zajištění dostatečných zdrojů pro úhradu svých závazků
- udržení si dobrého jména a vysokého standartu poskytovaných služeb
- zajišťování zakázek přinášejících zisk
- zajištění získání výroby technologických celků
- prodej výsledků technického rozvoje
- získání referencí a tím možnost úspěšněji se ucházet o velké zakázky
- zajištění nové výrobní náplně orientované na ekologické výrobky
- pokračování v aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí
- expanzi na nové trhy v zahraničí
- udržení úrovně jakosti výroby a neustálé zlepšování v souladu se strategií společnosti na další období.

Charakter výrobků a služeb

Historie Sokolovských strojíren a.s. od roku 1953, kdy vznikla samostatná organizační jednotka, je spojena s opravami pro dolové podniky bývalého podniku Hnědouhelné doly a

briketárny Sokolov. Vznikem samostatného státního podniku a následnou privatizací v roce 1992 se mění zaměření společnosti z převažující opravárenské činnosti na výrobní.

Vytvořením samostatných společností Sostroj, a.s. a Strojírny Cheb, a.s. se výrobní činnost od 2.3.2009 zajišťuje prostřednictvím těchto společností. Od roku 2013 kdy byl Sostroj a.s. prodán, je již výroba zajišťována pouze společností Strojírny Cheb a.s.

Společnost zajišťuje obchodní činnost, pronájem majetku a uplatnění výsledků technického rozvoje.

Odborní pracovníci společnosti se podílejí na realizaci významných zakázek realizovaných v dceřiných společnostech.

Společnost projevuje snahu o získání zakázek velkého rozsahu, které by mohla rozdělit a dohlížet na realizace.

Společnosti se daří provozovat úspěšně zkušebnu nářadí pro zahraniční výrobce.

Vývoj strojů a zařízení

V souvislosti s postupným útlumem těžební činnosti Sokolovské uhelné a.s. je nutná příprava nového výrobního programu, který by nahradil v současnosti převažující činnost společnosti, kterou jsou generální opravy velkostrojů.

Jednou z možných cest je výroba linek na recyklaci odpadů, jejichž vývoj se tím stal prioritou společnosti.

V prvních etapách jsme se zaměřili na výzkum a vývoj nových strojů a zařízení na recyklaci pneumatik, při níž dochází k drcení a rozdělení jednotlivých složek pneumatik (pryž, ocel, textil).

Na základě žádosti byla společnosti poskytnuta dotace ze státního rozpočtu na podporu řešení projektu výzkumu a vývoje z Ministerstva průmyslu a obchodu. Projekt byl řešen tři roky (2003 až 2005) a výsledkem byl vývoj, výroba a ověření provozuschopnosti granulátoru.

Na základě úspěšného dokončení projektu byla společnosti v r. 2006 poskytnuta nová dotace ze státního rozpočtu. V tomto dalším projektu, jsme se zaměřili na vývoj a výrobu řízkovacího drtiče, poháněného hydropohonem, a dalších částí recyklační linky, kterými byly vytrhávačka patních lan pneumatik, zásobník řízků s podavačem, tříděč a dopravní cesty.

Všechny tyto části recyklační linky byly vyrobeny a ověřeny ve zkušebním provozu. Při tomto zkušebním provozu byla ověřována funkčnost a výkon jednotlivých zařízení, stejně jako různé druhy materiálů, použité na řezné plochy. Po ověření jednotlivých částí byla sestavena linka, jejíž součástí je i granulátor vyvinutý v první etapě vývoje. Výsledky vývoje byly v roce 2009 ověřeny závěrečných oponentním řízením.

Na všech projektech jsme spolupracovali se Západočeskou univerzitou v Plzni, která nám zajistila konstrukční výpočty, prováděla technologické a materiálové analýzy a numerické simulace drcení. S firmou NOBY sdružení jsme spolupracovali na návrzích a odzkoušení materiálů převážně pro řezné nástroje. V realizační fázi jsme spolupracovali s firmou Monstav CZ s.r.o., která je provozovatelem drtičí linky a správcem referenčního pracoviště.

Vedle vývoje a výroby strojů a zařízení linky, jejíž výsledným produktem je pryžový granulát, je snahou společnosti řešit celý proces recyklace pneumatik až k využití tohoto granulátu do nových výrobků. Na základě spolupráce s firmou MONSTAV CZ s.r.o. byla vypracována koncepce linky na zpracování granulátu tzv. mikrovlnou technologií. Linka zpracovává pryžový granulát na různé víceúčelové výrobky. Granulát je barven, promíchán s polyuretanovými pojivy, lisován ve formách různých tvarů a spojen mikrovlnou technologií. Výsledný výrobek má velmi zajímavé mechanické a tepelně izolačními vlastnosti, je odolný vůči tlaku, úderu, chemikáliím a mikrobům. Výsledkem může být např. zámková dlažba, sportovní povrchy, rohože, obrubníky, desky, ochrany zařízení, tlumič kolejových rázů, protihlukové desky atd. Právě v komplexnosti nabídky vidíme možnost uplatnění se na tuzemském a zahraničním trhu.

Bylo připraveno technické řešení mobilních drtičů pneumatik a proveden průzkum nových trendů a technologických řešení. Oblast mobilních drtičů by mohla být díky absenci

nutnosti převážet pneumatiky celé velmi zajímavá a tyto drtič by mohli být předmětem zájmu investorů.

Dále byla vypracována studie o možnosti využití „Pyrolízy“ granulátu k uspokojení energetických potřeb společnosti, jež by mohla vést k nemalé úspoře nákladů.

V roce 2014 se nepodařilo prodat nově vyvinuté stroje a zařízení. Byly navázány nové kontakty a otevřeny nové možnosti, ale vzhledem k nedostatečné podpoře ekologické likvidace pneumatik v ČR, případní investoři ještě čekají na vývoj situace.

Vedení společnosti se pokouší nabízet své znalosti a služby v této oblasti i do zahraničí, a dále se snaží rozvíjet tyto znalosti. Nicméně je nutné konstatovat, že při současném stavu fin. prostředků, není možné do této oblasti nijak významně investovat.

Vedení společnosti musí také konstatovat, že je nutné se spíše zaměřit na odprodej již dosažených výsledků, jelikož náklady na výrobu a rozvoj by byly do budoucna tak vysoké, že bez existence jistého odbytu by mohly vést ke značným ztrátám.

Vývoj produkce vybraných výrobků v letech 2011 – 2014 v tis. Kč

	Název výrobku	Hodnota produkce			
		2011	2012	2013	2014
	Stavební a důlní stroje, instalace, opravy, údržba	277917	10203	x	x
	Kovové konstrukce a jejich díly		x	x	x
	Zvedací a dopravní zařízení, díly		x	x	x
	Stroje a zařízení pro filtrování a čištění plynů		x	x	x
	Povrchové úpravy		x	x	x
	Všeobecná práce strojírenské povahy		x	x	x
	Díly vodních turbín		x	x	x
	Díly strojů		x	x	x
	Opravy a údržba železničních lokomotiv, díly		x	x	x
	Převodovky		x	x	x
	Díly k obráběcím strojům		x	x	x
	Díly strojů a zařízení		x	x	x
	Úprava druhotných surovin		x	x	x
	Opravy a údržba el. motorů		x	x	x
	Opravy, údržba a modernizace strojů		x	x	x
	Díly a příslušenství ke strojům		x	x	x
	Ostatní stroje pro zeminu		x	x	x

Struktura trhu výrobků

Postavení na trzích v tis. Kč

Produkce pro:	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014
Tuzemsko	279755	10203	x	x
Export přímý	x	x	x	x
Průmyslová produkce celkem	279755	10203	x	x

Struktura výkonů v tis. Kč

	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014
Výroba zboží	277917	x	x	x
Prodej služeb	1785	10203	6334	8141
Rozpracovaná výroba – změna stavu	x	x	x	x
Aktivace vlastní výroby	x	x	x	x
Celkem	279755	10203	6334	8141

Ekonomika společnosti

Ekonomika společnosti vychází z dlouhodobého strategického záměru organizace postaveného na plánování všech rozhodujících ukazatelů.

Hlavním zdrojem příjmů společnosti je pronájem nemovitostí a zkušebna nástrojů z Německa.

Společnost se musela zaměřit na úhradu svých závazků z předešlých období.

Plán zisku společnosti pro rok 2014 byl stanoven ve výši 1 000 tis. Kč. V hodnoceném období byl dosažen hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 4 240 tis. Kč. Celkový přepočtený stav pracovníků v roce 2014 byl 36.

Mzdové náklady společnosti dosáhly 4 849 tis. Kč.

V akciové společnosti je zavedena týdenní pracovní doba v délce 37,5 hodin.

Finanční situace

Akciová společnost se vypořádala se svými závazky a již eviduje tyto pouze vůči společnosti Strojírny Cheb a.s., společnosti Lidová obchodní s.r.o., společnosti Sokolovská obchodní a.s. a Rabie al Achkar. Společnost eviduje pohledávky v takové výši, aby při jejich

úhradě bez výraznějších problémů uhradila všechny své závazky a mohla se věnovat rozvoji. Od finančních institucí již společnost neeviduje žádné závazky.

Objem závazků, pohledávek a zásob v tis. Kč :

Položka	2010	2011	2012	2013	2014
Závazky z obchodního styku	90179	30624	9169	457	1467
Pohledávky z obchodního styku	67878	47224	10397	7782	8813
Zásoby celkem	4	4	4	4	2
Finanční majetek	44937	16639	392	49965	48931

V roce 2013 činil podíl pohledávek po lhůtě splatnosti na celkovém objemu pohledávek **96,20** %. V roce 2014 dosáhl podíl pohledávek po lhůtě splatnosti z celkového objemu pohledávek z obchodního styku 81,16 %. V absolutní hodnotě pohledávky po lhůtě splatnosti v roce 2013 činily 33 885 tis. Kč, v roce 2014 pak 6 542 tis. Kč.

Všechny nové pohledávky po lhůtě splatnosti jsou okamžitě řešeny právníkem, při nesplacení pohledávek ve stanoveném termínu je zahájeno soudní vymáhání až k exekucím. Finanční situace společnosti je napjatá a společnost se snaží o její stabilizaci.

Rozdělení zisku

Z roční účetní závěrky vyplývá výsledek hospodaření před zdaněním 4 240 tis. Kč. Tímto ziskem bude hrazena ztráta minulých let.

Zpráva představenstva o stavu majetku

Celková aktiva akciové společnosti k 31. 12. 2014 činí 143 844 tis. Kč v aktuální účetní hodnotě. Oproti roku 2013 se celková aktiva společnosti snížila o 376 276 tis. Kč.

Vývoj využití dlouhodobého hmotného majetku v akciové společnosti ukazuje následující tabulka:

Ukazatel	2009	2010	2011	2012	2013	2014
DHM (tis. Kč)	41484	27944	33613	24357	23410	27612
Obrat (tis. Kč)	188157	315762	279755	10203	51797	29159
Obrat na 1 Kč DHM	4,54	11,30	8,32	0,42	0,27	1,06
Přidaná hodnota (tis. Kč)	3909	10580	-8753	-12084	-5727	896
Přidaná hodnota na 1 Kč DHM	0,09	0,38	x	x	x	0,03

Investice :

tis. Kč

	2010	2011	2012	2013	2014
Investiční práce a dodávky celkem vč. pozemků	1555	6968	75	121	4989
z toho: stavební práce vč. pozemků	1068	6885	75	69	4989
technologie	487	83	x	52	x

Hlavní investiční výdaje v roce 2014 :

Druh	Požizovací cena v tis.Kč
Pozemky	x
Budovy	x
Ostatní	98

Profinancování investic bylo provedeno z vlastních zdrojů společnosti.

Společnost se snaží majetek udržovat tak, aby špatnou péčí neztrácel na ceně, za opravy majetku byla dodavatelům uhrazena v roce 2014 částka 991 tis. Kč. Tato snaha je trvalá. Cílem je ve všech oblastech dosáhnout porovnatelného stavu s obdobnými podniky v rámci EU.